



Hvorfor investere i infrastruktur?

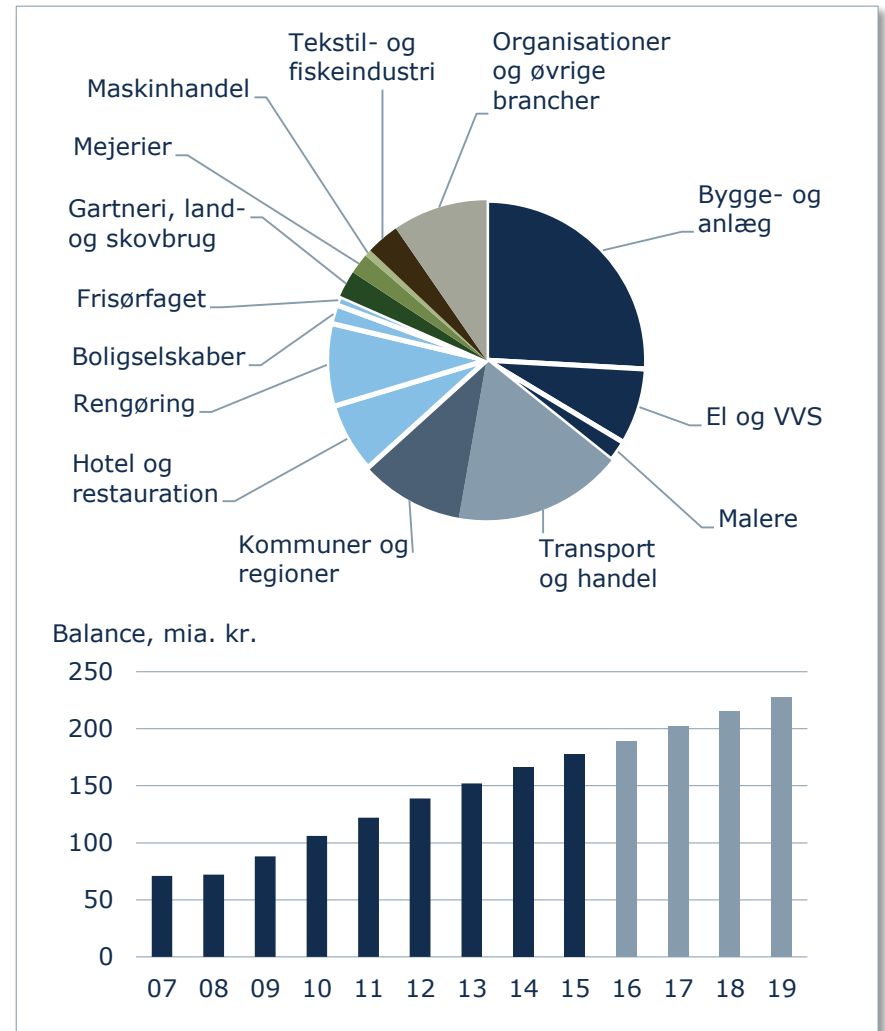
HH Konference | 23. november 2016

PensionDanmark – kort fortalt

- ✓ 684.000 medlemmer
- heraf 368.000 aktive
- ✓ 22.700 virksomheder
- ✓ 12,1 mia. kr. indbetalt i 2015
- ✓ 5,9 mia. kr. udbetalt i 2015
- ✓ Balance: 183 mia. kr.
- ✓ Egenkapital: 4 mia. kr.

Aktiviteter:

- ✓ Formueforvaltning og forsikringer
- ✓ Forebyggelse og sundhed
- ✓ Efteruddannelse



OPP i infrastruktur: win-win

Pensionskasserne

- > Lave renter → Behov for alternative investeringer
- > kapacitet til at investere langsigtet og acceptere lav likviditet
- > erfaring fra OPP

Offentlige sektor

- > Stort behov for opgradering af infrastruktur
- > Budget begrænsninger (EU mv.)
- > Behov for private investorer og nye modeller for risiko-mitigation

Fordele ved OPP

- > Totaløkonomi i fokus (dem der bygger har ansvar for drift og vedligeholdelse)
- > Korrekt prisfastsættelse af risici
- > Private konsortier (investorer, entreprenører med rette kompetencer, facility manager)
- > Dansk case: Kiplev motorvej

Vej- og transportprojekter som OPP

– kendt fænomen i resten af EU

PensionDanmark har investeret 3 mia. kr. i vej- og transportprojekter i EU (equity eller lån)

- > M25 ringvejen omkring London, UK (availability betaling)
- > Sheppey Route (A249), Kent, UK (betaling delvist knyttet til trafikmængden)
- > Autoroutes Paris-Rhin-Rhône, Frankrig (betalingsveje)
- > M6, West Midlands (UK) (betalingsvej)
- > Eurotunnel
- > Angel Trains (UK) – rolling stock company med 4.500 togsæt (availability betaling)



...og 23 mio. kr. i OPP-projekter i bygninger og energi infrastruktur

- > Psykiatrisk hospital i Vejle
- > Retsbygning i Svendborg
- > Karolinska Sjukhus i Stockholm
- > Nysted og Anholt havmølleparker
- > Biomassekraftværker i UK



Hvordan kommer vi videre med OPP i Danmark?

- › Mange vej- og broprojekter med høj IRR og samfundsøkonomisk rentabilitet venter på at komme i gang: Stort behov for langsigtet privat finansiering af infrastruktur – OPP vejen til at realisere potentialet
- › Seniorgældsfinansiering via KommuneKredit kan billiggøre projektfinsiering
- › Positive tilkendegivelser fra Transport- og Bygningsminister Hans Christian Schmidt tyder på politisk accept – men er Finansministeriet også med?
- › Er HH-projektet interessant? Kræver at det prioriteres af Transportministeriet ift. andre projekter
- › PensionDanmark går i så fald gerne med



Tak for opmærksomheden!

Adm. direktør Torben Möger Pedersen | tmp@pension.dk
pensiondanmark.com